



## AEGON N.V.

### NOTULEN

van de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van AEGON N.V. ("AEGON")  
gevestigd te Den Haag, gehouden op donderdag 18 april 2002, 14.00 uur, in het hoofdkantoor,  
AEGONplein 50 te Den Haag

#### 1. OPENING EN MEDEDELINGEN

Overeenkomstig artikel 19 lid 4 van de statuten van AEGON treedt als voorzitter van de vergadering op de voorzitter van de raad van commissarissen, de heer mr. M. Tabaksblat. De notulen worden gehouden door de heer mr. P. Tuit, secretaris van de vennootschap, die daartoe door de voorzitter is aangewezen. Voor hen die de vergadering in het Engels willen volgen zijn koptelefoons voorhanden.

De Voorzitter opent de vergadering, heet de aanwezigen hartelijk welkom en stelt vat dat de leden van de raad van bestuur en van de raad van commissarissen (behoudens mevrouw drs. K.M.H. Peijs, die iets later zal arriveren) aanwezig zijn.

De Voorzitter constateert vervolgens:

- dat de oproeping tot deze jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders is geschied onder andere door aankondiging op 29 en 30 maart 2002 in een landelijk verspreid dagblad in Nederland, in de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam en in dagbladen in Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, Japan en Zwitserland, en dat toezending van de agenda met toelichting en bijlagen plaatsvond aan de houders van aandelen op naam, aan de houders van New York Registry Shares op de aan de vennootschap bekende adressen en aan degenen die gebruik maken van de diensten van de Stichting Communicatiekanaal Aandeelhouders;
- dat bij de oproeping de te behandelen onderwerpen werden vermeld; dat tevens werd vermeld dat de agenda met toelichting, de jaarrekening en het verslag over 2001 met de krachtens de wet daaraan toe te voegen gegevens, alsmede de mededeling en de wettelijk vereiste gegevens betreffende de ter benoeming tot commissaris voorgedragen persoon, kosteloos voor aandeelhouders verkrijgbaar zijn op het kantoor van de vennootschap te Den Haag, alsmede bij Dexia Bank Nederland te Amsterdam, bij Deutsche Bank te Frankfurt, bij Capita Trust Company te Londen, bij UBS, Credit Suisse First Boston en Credit Suisse in Zwitserland, bij Citibank, N.A. te New York en bij The Sumitomo Trust and Banking Co. Ltd. te Tokio;
- dat de genoemde stukken op het kantoor van AEGON te Den Haag ter inzage hebben gelegen en liggen vanaf de dag van oproeping tot aan de afloop van de vergadering en voorts bij alle andere eerder genoemde kantoren waar, zoals vermeld, de stukken kosteloos verkrijgbaar zijn;
- dat de oproeping overeenkomstig de wet en de statuten heeft plaatsgevonden;
- dat door de vennootschap thans zijn geplaatst:
  - 1.422.253.234 gewone aandelen, elk met een nominale waarde van EUR 0,12;
  - 440.000.000 preferente aandelen, elk met een nominale waarde van EUR 0,12;
- (op een later tijdstip in de vergadering:) dat ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd zijn 202 houders van gewone en preferente aandelen, tezamen recht hebbend om 1.019.139.716 stemmen uit te brengen en tezamen vertegenwoordigend ca. 55% van alle stemgerechtigde geplaatste aandelen,

zodat in deze vergadering rechtsgeldig kan worden besloten over de geagendeerde onderwerpen.

Voorts meldt de Voorzitter dat er schriftelijke steminstructies zijn gegeven aan daartoe aangewezen gevolmachtigden door aandeelhouders die gebruik maakten van het Communicatiekanaal Aandeelhouders, door houders van aandelen op naam, door houders van New York Registry Shares en door Amerikaanse houders van toonderaandelen. Met die gevolmachtigden is afgesproken dat de uitslagen van deze steminstructies op de projectieschermen worden getoond en niet worden genoemd.

Ten behoeve van een goede verslaggeving verzoekt de Voorzitter personen die bij een besluitvorming zonder hoofdelijke stemming toch aangetekend willen zien dat zij vóór of tegen hebben gestemd, dit

kenbaar te maken onder vermelding van hun naam en aantal stemmen en dit vervolgens te melden bij het secretariaat.

## **2. NOTULEN**

### **2.1 Aanwijzing aandeelhouder ter medevaststelling en tekening van de notulen van de vergadering**

De Voorzitter stelt voor de heer J.L.W. Wolter aan te wijzen en als plaatsvervanger de heer J.E. Wustenhoff, indien zij bereid zijn die taak te vervullen. Nadat beiden zich akkoord hebben verklaard, constateert de Voorzitter dat de heer Wolter is aangewezen als aandeelhouder ter medevaststelling en tekening van de notulen van de vergadering en dat de heer Wustenhoff als plaatsvervanger zal fungeren.

Voorts meldt de Voorzitter dat de getekende notulen op verzoek van aandeelhouders ter kennisneming verkrijgbaar zullen zijn tot en met de afloop van de volgende jaarlijkse Algemene Vergadering. Men kan op een daarvoor gereedliggend formulier aangeven dat men een exemplaar wenst te ontvangen.

### **2.2 Mededeling inzake de vaststelling van de notulen van de vergadering op 3 mei 2001**

De Voorzitter deelt mede dat de notulen van de vergadering van 3 mei 2001 door de heer H.C. Mijné en hem werden vastgesteld en op 4 oktober 2001 getekend. De notulen waren voor aandeelhouders ter kennisneming verkrijgbaar.

## **3. VERSLAG, GOEDKEURING JAARREKENING EN SLOTDIVIDEND OVER HET BOEKJAAR 2001; BESLUIT TOT DECHARGE**

De Voorzitter deelt mee dat er, anders dan altijd het geval was omdat deze vergadering twee weken eerder plaatsvindt dan in voorgaande jaren, nog geen informatie kan worden verstrekt over de resultaten in het eerste kwartaal van 2002. Deze informatie wordt op 7 mei 2002 vóór beurs gepubliceerd.

De Voorzitter stelt vervolgens voor om agendapunt 3.2 aansluitend aan het verslag van de raad van bestuur te behandelen, dus:

### **3.1 Verslag van de raad van bestuur, en**

### **3.2 Behandeling en goedkeuring van de door de raad van commissarissen vastgestelde jaarrekening en het slotdividend over het boekjaar 2001**

De Voorzitter geeft het woord aan de heer Storm voor een toelichting op de jaarcijfers. Ter vergadering worden sheets getoond, waarvan kopieën aan deze notulen zijn gehecht.

De heer Storm merkt op dat het voor hem een heel bijzonder moment is omdat hij binnenkort met pensioen zal gaan en dit dus de laatste keer is dat hij, niet zonder moeite en emotie, een toelichting geeft op de jaarcijfers. Moeite en emotie liggen dicht bij elkaar omdat deze woorden uit dezelfde letters bestaan, aldus de heer Storm. Hij spreekt de overtuiging uit dat zijn opvolger, de heer Shepard, samen met de andere leden van de raad van bestuur zal zorgen voor een voortgaande groei van AEGON. Door zijn vertrek ontstaat er een vacature in de raad van bestuur die zal worden vervuld door de heer Van der Werf. De heer Storm wenst hem veel succes toe.

Vervolgens blikte de heer Storm terug op met name de afgelopen tien jaar vanuit het perspectief van de aandeelhouders en hij benadrukt dat AEGON voor alles een consistent en consequent beleid voert in het belang van alle stakeholders, waaronder de aandeelhouders. AEGON opereert vanuit een heldere strategie met een goed management over de hele breedte van de organisatie en een sterke financiële basis. Deze strategie heeft voor een belangrijk deel de basis gelegd voor de resultaten en zal in de toekomst grote diensten blijven bewijzen. AEGON concentreert zich op de kernactiviteiten: levensverzekeringen, pensioenen en daaraan verwante spaar- en beleggingsproducten. We houden vast aan een decentrale organisatie, met een grote mate van autonomie voor het lokale management

dat het beste kan inspelen op lokale omstandigheden. AEGON blijft streven naar winstgevendheid met een over een lange periode gemeten gemiddelde groei van de winst per aandeel van minstens 10% per jaar.

Ten aanzien van internationalisering geldt dat de autonome groei zal worden aangevuld met acquisities, bij voorkeur in landen waar AEGON al actief is, maar niet uitsluitend in die landen. Op dit moment wordt gekeken naar een "joint venture" met een Chinese partner en dit zal een belangrijke stap zijn voor de strategie voor de Aziatische markt.

De heer Storm toont de prestaties van AEGON tussen 1983 en 2001 en een grafiek vergelijkt de ontwikkeling van de koers van het aandeel sinds 1991 met die van de verzekeringssector en de AEX index. Helaas toont de koers van AEGON de laatste jaren een dalende trend. Koersen komen tot stand door vraag en aanbod op de beurs en daarop heeft AEGON nauwelijks invloed, aldus de heer Storm. Waarop AEGON wel invloed heeft is dat ieder jaar de winstdoelstelling wordt gehaald met als gevolg een stijgende winst per aandeel en daarmee ook een hoger dividend. Het dividend per aandeel is al sedert 1995 47% van de winst per aandeel. De overige winst wordt, zoals bekend, toegevoegd aan de reserves ten behoeve van het financieren van de groei van AEGON. In de media is de afgelopen tijd veel aandacht besteed aan boekhoudmethoden en de verschillen tussen Amerikaanse en Nederlandse grondslagen. AEGON heeft een eigen visie waarover naar de markt altijd open en helder is gecommuniceerd. Volgens Amerikaanse grondslagen (US GAAP) zou de nettowinst van AEGON in 2001 aanzienlijk lager zijn geweest, terwijl daarentegen over de daaraan voorafgaande drie jaren volgens US GAAP hogere resultaten zouden zijn behaald. Het verschil is ten eerste terug te voeren op de systematiek op basis waarvan het rendement van de gerealiseerde beleggingsresultaten in de resultatenrekening wordt verantwoord. Op korte termijn leidt dat tot verschillen maar op de lange termijn is er nauwelijks verschil. Een tweede verschil is dat goodwill in Nederland meteen wordt afgeboekt van het eigen vermogen, terwijl dat in de Verenigde Staten wordt geactiveerd en afgeschreven over een periode van maximaal 40 jaar. Het ziet er naar uit dat in Nederland en Europa goodwill voortaan zal moeten worden afgeschreven ten laste van het resultaat. In Amerika zien we nu echter een tegengestelde ontwikkeling die ertoe leidt dat niet hoeft te worden afgeschreven indien de goodwill geacht kan worden nog aanwezig te zijn. Een derde verschil betreft het boeken van winst ten aanzien van een verkooptransactie. In Nederland is het toegestaan een deel van de opbrengst bij het sluiten van een transactie in de resultatenrekening te boeken, terwijl dat in de VS pas mag op het moment dat de verkoopopbrengst daadwerkelijk is gerealiseerd.

Vervolgens licht de heer Storm de kerncijfers over het jaar 2001 toe. Hoewel AEGON wel degelijk gevoelig is voor de verslechterende economische omstandigheden en een verslechterd beleggingsklimaat, zijn we er toch in geslaagd het jaar 2001 af te ronden met een toename van de nettowinst van 16% en een stijging van de nettowinst per aandeel van 12%, met als gevolg een winstgroei in het 19<sup>e</sup> achtereenvolgende jaar. Daarmee is AEGON één van de weinige grote financiële instellingen die zijn doelstelling over 2001 heeft verwezenlijkt. Een aantal bijzondere factoren heeft een deel van het resultaat van 2001 bepaald, zoals in positieve zin de winstbijdrage van JC Penney Direct Marketing die in 2001 werd aangekocht en in negatieve zin de slechte aandelenmarkt en de problemen in de Amerikaanse obligatieportefeuille, waardoor het jaar 2001 een moeilijk jaar was. Dit heeft AEGON doen besluiten de voorzieningen ten aanzien van kredietrisico's te verhogen. De verkoop van de Mexicaanse belangen in de joint venture met Banamex heeft daarentegen geleid tot een boekwinst. De levenproducten met een gegarandeerd rendement zijn in 2001 weer het meest verkocht. Door een evenwichtig productassortiment speelt AEGON in op veranderende marktomstandigheden. Het evenwicht is ook duidelijk waarneembaar in de beleggingsportefeuille. De vele wijzigingen in wet- en regelgeving vormen een voortdurend punt van aandacht. Nieuwe eisen ten aanzien van informatievoorziening voor polishouders, juridische aansprakelijkheid en de invoering van nieuwe internationale standaarden voor de jaarrekening zorgen voor een toenemend beslag op de beschikbare tijd van het management en geven een opwaartse druk op de kosten. De daaruit resulterende druk op de marges zal gecompenseerd moeten worden door een steeds efficiëntere werkwijze met een lager kostenniveau. Gezien de ontwikkelingen ter zake van risicomangement zal er meer prioriteit worden gegeven aan intensieve coördinatie binnen de groep en aan informatie-uitwisseling ter zake van vermogensbeheeractiviteiten.

Voorts wordt veel aandacht besteed aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. AEGON steunt projecten op het sociale, culturele en milieugebied die het verantwoord en duurzaam ondernemen in

de breedste zin van het begrip beogen. Om de transparantie te verhogen zal AEGON een bijdrage leveren aan het inventariseren, analyseren en kwantificeren van duurzaam ondernemerschap door het ondersteunen van een multidisciplinair wetenschappelijk onderzoeksprogramma van de Rijksuniversiteit van Groningen, waaraan onder andere ook Ahold bijdraagt. Verantwoord en duurzaam ondernemen hoort bij AEGON en komt onder meer tot uitdrukking in de opname van AEGON in de "Dow Jones Sustainability Index".

Als gevolg van de economische onzekerheid en de volatiliteit van de financiële markten is een breed scala van winstverwachtingen voor 2002 mogelijk, vervolgt de heer Storm, maar we hebben een positieve verwachting van de onderliggende groei van de kernactiviteiten. Onder voorbehoud van onvoorziene buitengewone omstandigheden zullen de nettowinst en de nettowinst per aandeel voor 2002 naar verwachting gelijk zijn aan die over 2001. Om die resultaten te behalen zal hard moeten worden gewerkt, mede omdat de incidentele bate uit de verkoop van de belangen in Mexico in 2002 niet terug zal keren en de kredietrisico's niet van de ene op de andere dag zullen verdwijnen. De heer Storm is trots dat AEGON ondanks moeilijke tijden weer goed heeft gepresteerd en spreekt daarbij zijn erkentelijkheid uit jegens alle AEGON medewerkers. Dankzij hun inzet konden elk jaar weer hogere winstverwachtingen worden gerealiseerd.

De Voorzitter dankt de heer Storm voor de gegeven toelichting en geeft gelegenheid tot het stellen van vragen en de algemene discussie.

De heer Wolter vraagt zich af of de winstgroei per aandeel zal stagneren, waarop de heer Shepard<sup>(\*)</sup> antwoordt dat het doel een gemiddelde autonome winstgroei van 10% per jaar blijft, gemeten over een lange termijn. In sommige jaren is deze groei niet mogelijk vanwege cyclische economische omstandigheden. Alle kernactiviteiten doen het goed maar in sommige jaren, zoals dit jaar, met wispelturige beurzen en moeilijke kredietmarkten, zal die groei niet te halen zijn.

De heer Streppe! beantwoordt de vraag van de heer Wolter over de afschrijving ten laste van de voorzieningen van 608 miljoen euro (blz. 11 jaarverslag), dat deze voor het grootste deel betrekking heeft op Enron. Enron heeft er inderdaad mee te maken dat het kredietklimaat in Amerika een nogal snelle achteruitgang heeft doorgemaakt. Mede naar aanleiding van Enron is de gehele portefeuille doorgelicht en zijn waar nodig voorzieningen getroffen. Dit is het door de heer Wolter genoemde bedrag van 631 miljoen euro (blz. 27 jaarverslag). De vraag of hiermee de hele obligatieportefeuille is gesaneerd, kan echter niemand met zekerheid bevestigen, constateert de heer Streppe!. Refererend aan blz. 24 van het jaarverslag, merkt de heer Wolter vervolgens op dat de nettowinst in Amerika inclusief de winst door de verkoop van "Mexico" is en hij vraagt zich af wat de structurele winstverwachting is voor AEGON USA. De heer Shepard antwoordt dat in 2001 de autonome groei in Amerika, exclusief de winst op de verkoop van de belangen in Mexico, 8% was. De verwachting blijft een gemiddelde jaarlijkse autonome winstgroei in de kernactiviteiten van 10%, echter gemeten over een veel langere periode dan een jaar.

De heer Meijeraan vraagt waarom de AVvA wordt gehouden voordat de resultaten van het eerste kwartaal bekend zijn. De Voorzitter antwoordt dat AEGON hiermee voldoet aan de algemene wens om zo snel mogelijk na het afsluiten van een jaar, verslag over dat jaar te doen met als consequentie dat de cijfers van het eerste kwartaal niet kunnen worden meegenomen. Die cijfers zullen op 7 mei worden gepubliceerd en vervolgens met toelichting worden verspreid.

De heer Meijeraan geeft voorts een pluim voor de opendeurpolitiek die is gerealiseerd met het ontstaan van het AEGONplein door de renovatie. Vervolgens verwijst hij naar een artikel in de Haagsche Courant waarin hij met genoegen las dat de nieuwe bestuursvoorzitter trots is op de Nederlandse wortels van het bedrijf en dat er geen reden voor verandering te verwachten is. Met minder genoegen las hij echter in dat artikel dat de nieuwe bestuursvoorzitter geen Nederlands spreekt, waarop de Voorzitter opmerkt dat het nu eenmaal inherent is aan een internationaal bedrijf dat er verschillende talen worden gesproken. De voertaal bij AEGON is Engels. Ook dit jaar weer proberen we ervoor te zorgen dat met behulp van vertalers de discussie voor eenieder te volgen is. De heer Meijeraan merkt daarover op dat hij hoopt dat volgend jaar de adreskaart bij het jaarverslag in het Nederlands is in plaats van in het Engels.

---

<sup>(\*)</sup> De in het Engels uitgesproken woorden van de heer Shepard zijn in deze notulen vertaald in het Nederlands.

Bewondering spreekt de heer Meijeraan uit over de informatie die is gepresenteerd in het jaarverslag. Doordat hij het jaarverslag wat laat heeft ontvangen ontbrak hem echter de tijd om alle informatie door te nemen. De Voorzitter merkt op dat de makers van het jaarverslag blij zullen zijn met dit compliment. Het is jammer dat de heer Meijeraan het jaarverslag dit jaar wat laat heeft ontvangen maar het maken van een jaarverslag is een enorme productie.

De heer Storm verklaart eerst, na de vraag van de heer Meijeraan, dat de verwijzing op blz. 37 naar blz. "000", een drukfout is en dat daar "blz. 40" had moeten staan. De heer Streppeel beantwoordt vervolgens de vraag van de heer Meijeraan waarom in 2001 de vermogensgegevens van de geconsolideerde balans zijn verschoven naar de vennootschappelijke balans. Dit is gedaan op aandringen van de externe accountants die van oordeel zijn dat dit thuis hoort in de vennootschappelijke balans. Bij het opmaken van het jaarverslag is aan zo'n vraag gedacht door op blz. 58 te verwijzen naar blz. 88. Op de volgende vraag van de heer Meijeraan waarom de raad van commissarissen zich tweemaal in het jaarverslag presenteert, namelijk op blz. 3 en op blz. 96/97, antwoordt de Voorzitter dat blz. 3 een samenvatting is van blz. 96/97, een service voor diegenen die alleen geïnteresseerd zijn in hoofdlijnen. Aansluitend refereert de heer Meijeraan aan de notulen van vorig jaar waaruit hij de passage op blz. 13 citeert "dat de benoeming en de herbenoeming van commissarissen altijd wordt voorgelegd aan de benoemingscommissie die beoordeelt of de commissaris goed functioneert in AEGON verband en dat is het enige verband dat hier aan de orde is", waarna hij verwijst naar de artikelen van de Vereniging van Effectenbezitters in de nrs. 7 en 8 van "Effect". Op de vraag of de voorzitter zijn standpunt naar aanleiding van die artikelen zou willen herzien antwoordt de Voorzitter ontkennend. Hij kan geen openbare discussie aangaan over de kwaliteiten van mensen die in een groep in een vertrouwenssfeer opereren. Wel wordt er jaarlijks verantwoording afgelegd over het functioneren van de raad van commissarissen. Het aantal leden van de raad van commissarissen in het bedrijfsleven kan niet anders dan variabel zijn, blijkbaar anders dan de wens van de heer Meijeraan, vervolgt de Voorzitter. We streven naar tien leden maar soms zijn het er elf of negen, afhankelijk van een al dan niet succesvolle opvolging na het aftreden van een commissaris. Op de vraag van de heer Meijeraan waarom in de notulen (blz. 7, na de opmerking dat zijn vraag na de vergadering werd afgehandeld) niet tegelijk is vermeld wat het antwoord was op zijn vraag, antwoordt de heer Streppeel dat dit had gekund maar dat het niet gebruikelijk is om iets wat buiten de vergadering plaats heeft in de notulen op te nemen. De Voorzitter geeft toe, na de vraag van de heer Meijeraan of de notulen van deze vergadering eerder beschikbaar kunnen zijn voor aandeelhouders dan die van de vergadering in 2001 (die pas in oktober 2001 werden ontvangen), dat oktober inderdaad laat is. Het maken van notulen is echter een heel proces en het duurt vaak lang voordat ze kunnen worden getekend. Voor de notulen van deze vergadering, zegt de Voorzitter, geven we een inspanningsbelofte om ze zo snel mogelijk getekend en verzonden te krijgen.

De heer Will<sup>(1)</sup>, sprekend namens Concerta, de Duitse "Gesellschaft für Vermögensverwaltung und Wirtschaftsberatung", merkt op dat AEGON alle jaren vooruit gaat terwijl de aandelenkoers al die jaren zowel vooruit als achteruit is gegaan. Het is normaal voor bedrijven dat aandelenkoersen in een jaar soms wel eens met 50% veranderen. Maar hoe kan AEGON ten minste 10% per jaar blijven groeien als de strategie wordt gewijzigd door minder acquisities en meer consolidatie na te streven, zo vraagt hij zich af. Een strategie van minder acquisities en meer consolidaties, zoals de heer Will beschrijft is absoluut niet de strategie van AEGON, aldus de Voorzitter. Dat heeft AEGON ook nimmer uitgedragen. De heer Storm vult aan dat AEGON blijft kijken naar goede mogelijkheden om bedrijven in Nederland en daarbuiten te kopen als ze voldoen aan de rendementseis van 11% na belastingen. Er zijn vaak jaren voorbijgegaan zonder acquisities omdat de prijzen niet altijd aantrekkelijk genoeg waren om dit rendement te kunnen behalen. De heer Will vraagt zich voorts af hoe er 10% groei kan worden gerealiseerd zonder dat er een acquisitie wordt gedaan. De heer Storm legt uit dat AEGON zich concentreert op de pensioenmarkt en in Europa en de Verenigde Staten groeit die markt, gemiddeld genomen, met meer dan 10% per jaar. Doordat overheden in Europa de belofte om van staatswege een toereikend pensioen te verschaffen steeds minder kunnen waarmaken is er een verschuiving zichtbaar van de overheid naar de particuliere markt van verzekeraars en pensioenfondsen. Naar aanleiding van de vraag van de heer Will waarom AEGON slechts 3% van de winst investeert in "greenfields" (bedrijven die vanaf nul worden opgebouwd), concludeert de heer Storm dat dit percentage tot nu toe voldoende is gebleken om met deze "greenfields" door te groeien.

---

<sup>(1)</sup> De in het Engels uitgesproken woorden van de heer Will zijn in deze notulen weergegeven in het Nederlands.

Ten aanzien van de vraag van de heer Will over kostenbesparingen in de USA na de acquisities geeft de heer Shepard een toelichting. Voor Transamerica was een kostenbesparing geraamd van 150 miljoen US dollar terwijl nu gedacht wordt aan een bedrag van 200 miljoen US dollar. Voor JC Penney Direct Marketing was de raming een bedrag van 60 miljoen US dollar en het ziet er naar uit dat dit zal worden gerealiseerd. In de huidige consolidatie zullen een aantal bedrijfsonderdelen worden samengevoegd. Het zal een aantal jaren duren maar het is mogelijk om op jaarbasis tussen de 40 en 60 miljoen US dollar te kunnen besparen.

Naar aanleiding van de vraag van de heer Will aangaande de plannen voor de toekomst van Transamerica Finance Corporation, zegt de heer Shepard dat deze nog onzeker zijn. De heer Will heeft weliswaar terecht geconstateerd dat Transamerica Finance Corporation winstgevend is, aldus de heer Shepard, maar het voldoet niet aan AEGON's rendementsdoelstellingen en het is geen kernactiviteit. Op dit moment is het klimaat te ongunstig om zelfs maar over verkoop te praten. Daarnaast is de heer Will geïnteresseerd in de toekomstige ontwikkeling van distributiekanaalen, zoals bijvoorbeeld de samenwerking met Albert Heijn. Op de vraag of dit distributiekanaal zal worden uitgebreid naar bijvoorbeeld Amerika, antwoordt de heer Storm dat deze vorm van distributie minder aantrekkelijk is in Amerika. In andere landen zal wellicht in de toekomst van een dergelijk distributiekanaal gebruik worden gemaakt, mogelijk eventueel met een andere partner. Nieuwe distributiekanaalen worden continu bestudeerd en in gebruik genomen. De heer Will zet vervolgens de AEGON feiten op een rij: een multinationale onderneming met de meeste beleggingen, deposito's en nieuwe premie-inkomsten in de USA en dan nu, waarmee gefeliciteerd, een Amerikaanse CEO. Lijkt het niet logisch om de valuta nu in US dollars weer te geven om zodoende duidelijke metingen, benchmarks en ontwikkelingen te presenteren, vraagt de heer Will. De heer Storm legt uit dat het jaarverslag voornamelijk wordt geschreven ten behoeve van de aandeelhouders. De cijfers worden in het jaarverslag weergegeven in zowel dollars als euro's omdat dit de valuta betreft van ruim 80% van de aandeelhouders. De hoofdvaluta is echter de valuta waarin het dividend ter beschikking wordt gesteld en dat is de Euro. Refererend aan de opmerking van de heer Will dat met de komst van een Amerikaanse CEO het karakter van het bedrijf zou veranderen, merkt de heer Storm op dat dit niet zal veranderen. Het bedrijf is zoals het is en de cultuur is breder dan de personen van de individuele bestuurders. AEGON blijft dus AEGON maar zal in de loop der tijd geleidelijk een steeds internationaler bedrijf worden. De heer Storm noemt daarbij als voorbeeld Unilever en Shell die, ondanks het feit dat ze minder dan 2% van hun winst in Nederland behalen, een toch duidelijk herkenbaar Nederlands karakter hebben behouden.

Het Financieel Overzicht op blz. 36 roept bij mevrouw Schuurman vragen op. De stijging van de winst in euro's staat vermeld als 16% terwijl dat in US dollars slechts 12% is. Ook in de omzetcijfers is dat verschil waar te nemen. Haar vraag of dit alleen te maken heeft met de omrekening van de dollar, beantwoordt de heer Storm bevestigend. De dollar is in 2001 sterker geworden ten opzichte van de euro wat tot uitdrukking komt in het omrekenverschil. Mevrouw Schuurman vraagt zich vervolgens af of de 12% stijging van de winst per aandeel betrekking heeft op euro's of dollars. De heer Storm licht toe dat dit betrekking heeft op euro's. De hoofdrapportage wordt weergegeven in euro's en ook Amerikaanse aandeelhouders krijgen in eerste instantie dividend in euro's wat dan omgerekend wordt naar de koers van die dag in dollars. De Voorzitter voegt daaraan toe dat elk internationaal bedrijf met dit probleem te maken heeft. Het effect van valuta's blijft storend maar zal niet verdwijnen zolang er verschillende valuta's zijn.

De heer De Vries spreekt namens de Vereniging van Effectenbezitters, een vereniging waar men wel lid van kan worden in tegenstelling tot Vereniging AEGON, zo merkt hij op. De Voorzitter vult aan dat Vereniging AEGON ook een vereniging is waarvan men lid kan worden, waarna de heer De Vries opmerkt dat hij zich meteen aanmeldt. Dat gaat niet zomaar, aldus de Voorzitter, waarna de heer De Vries vraagt of dit verschil tussen beide verenigingen niet kan worden opgeheven. Aansluitend constateert de heer De Vries dat in de inleiding van de vergadering is gesproken van een turbulent jaar voor AEGON, waarin 12% groei van de winst per aandeel werd gepresenteerd. Dit lijkt mooi maar er zijn "niet zichtbare" ontwikkelingen, met name betreffende de kwaliteit van de winst en de heer De Vries concludeert dat AEGON de laatste jaren heeft gemorst. Hij merkt daarbij op dat het woordje morst uit dezelfde letters bestaat als storm. De heer Storm merkt op dat een mooi anagram te vinden.

Duidelijk is aangegeven, aldus de heer De Vries, dat allerlei factoren het percentage winstgroei positief hebben beïnvloed zoals onder andere de overname van de JC Penney activiteiten en de

valutakoersen. Het totaal van die effecten resulteert in 9%, waardoor er aanmerkelijk minder autonome winstgroei overblijft dan het streven op lange termijn. De angst van de beleggers is derhalve toegenomen mede doordat de prognose voor dit jaar niet meer een oud en bekend percentage is, namelijk minstens 10%, maar minstens dezelfde winst. De reden waarom beleggers in aandelen AEGON beleggen, is nu juist dat er een hoog percentage winstgroei wordt behaald. Daarnaast hebben andere factoren de winst positief beïnvloed, zoals de bijzondere bate van de verkoop van de Mexicaanse "joint venture", die wel in de normale nettowinst wordt verantwoord en niet als bijzondere bate.

De heer Storm licht toe dat AEGON heel open heeft gecommuniceerd over de resultaten zodat eenieder zich een helder oordeel kan vormen over de kwaliteit van de winst. Duidelijk is aangegeven dat AEGON dankzij de boekwinst op de verkoop van de Mexicaanse belangen de winstdoelstelling heeft gerealiseerd. De prognose voor dit jaar betreft ten minste gelijke winst, vervolgt de heer De Vries, onder voorbehoud van twee omstandigheden die van invloed kunnen zijn, namelijk de economische onzekerheid en de volatiliteit van de financiële markt. De economische onzekerheid is aan het afnemen want de voorspellingen voor zowel Europa als de Verenigde Staten zijn een lage economische groei met kansen op herstel aan het eind van dit jaar terwijl daarnaast de volatiliteit van de markten ook is afgenomen. De heer De Vries memoreert vervolgens dat het hoekmansbedrijf Van der Moolen, actief in New York en op de Europese beurzen, een aanzienlijk lagere winst heeft geboekt door de afwezigheid van volatiliteit op de beurzen. Na de publicatie van het jaarverslag zijn er wellicht toch nieuwe ontwikkelingen geweest die van invloed zijn op de resultaten. De heer Storm vindt het nog te vroeg om te stellen dat het in 2002 beter zal gaan, zodat het zeker nog te vroeg is om de winstverwachting bij te stellen. Wellicht dat dit onderwerp nader aan de orde komt als in augustus de halfjaarcijfers worden besproken.

Het is de heer De Vries voorts niet duidelijk hoe een lange termijn groei van 10% kan worden behaald. Op basis van de staatjes vermeld in het jaarverslag stijgen de aandelenkoersen met 15% hetgeen een positief effect op de winst heeft van 4 à 5%. De heer Storm licht toe dat die 10% lange termijn groei is gebaseerd op de groei van de markt. De winstgevendheid ten aanzien van de producten die we verkopen wordt gecalculeerd op 12% rendement na belasting. Er wordt tevens vanuit gegaan dat er 10% groei van de winst per aandeel te realiseren valt uit de groei van de markt in normale jaren en dat de groei gemiddeld genomen hoger wordt naarmate er acquisities worden gedaan. De heer De Vries vraagt zich af in hoeverre de ontwikkelingen na 11 september 2001 de acquisitieruimte hebben bemoeilijkt omdat enerzijds de koopprijzen van verzekeraars zijn gedaald maar anderzijds de koers van AEGON ook op een veel lager peil staat en of Vereniging AEGON eventueel zal bijspringen. De heer Storm beaamt de daling van de koopprijzen van verzekeraars en ook van het "papier" van AEGON. Maar bij acquisities wordt altijd gekeken of het vereiste rendement kan worden gehaald bij de te betalen koopprijs en bij goede acquisities wordt van geval tot geval bekeken of en hoe die het beste kunnen worden gefinancierd. Naar aanleiding van de vraag van de heer De Vries of AEGON maatregelen heeft genomen om de kredietrisico's te beperken zegt de heer Shepard dat in de Verenigde Staten de kredietrisico's zijn gespreid. AEGON USA heeft ongeveer 90 miljard US dollars geïnvesteerd in vastrentende waarden, waarvan zo'n 42 miljard US dollars in obligaties met de status 'investment grade' of zelfs nog hoger. Dat zijn in normale gevallen veilige beleggingen en normaal gesproken presteren we ook boven de "benchmark". Ondanks Enron heeft AEGON USA toch nog net onder de "benchmark" gepresteerd. In onze producten verwerken we extra basispunten voor kredietrisico. In 1992 hebben we hevige kredietverliezen geleden terwijl de daaropvolgende jaren heel goed waren, tot er in 2001 weer een terugval was. Ondanks dat de economie nu weer schijnt aan te trekken, blijven zich kredietverliezen voordoen en het is nog niet duidelijk wanneer dit zal stoppen. Ten aanzien van de portefeuille bekijken we continu welke veranderingen moeten plaatsvinden. Dat vereist goed management, en dat is er, maar beleggen blijft aan marktschommelingen onderhevig. De Voorzitter bevestigt de vraag van de heer De Vries dat de rapportage van de accountants ten aanzien van de procedures in verband met kredietrisico's alsmede het commentaar in de management letter uitgebreid aan de orde zijn geweest in het Audit Committee van de raad van commissarissen. De procedures worden bekeken en vergeleken, maar risico's blijven uiteraard risico's. Het doel is deze te minimaliseren door ervoor te zorgen dat de waarschuwingssystemen en de actiesystemen goed op orde zijn.

Naar aanleiding van de suggestie van de heer De Vries om in de toekomst een vergelijkingsoverzicht ten aanzien van de optieregeling te publiceren in het jaarverslag, zegt de heer Storm dat in het jaarverslag reeds wordt aangegeven met welke bedrijven AEGON zich vergelijkt. Het is heel feitelijk, narekenbaar en geen geheim dat het AEGON aandeel de afgelopen drie jaar niet in de top drie stond maar nummer vier was.

De heer De Vries merkt tenslotte op dat hij zich afvraagt, sinds Vereniging AEGON 37% van de aandelen in bezit heeft, of AEGON, in het kader van "Corporate Governance", in de toekomst niet wat toegankelijker zou moeten worden. De heer Storm legt uit dat Vereniging AEGON gewoon een eigenaar is van aandelen en derhalve niet is te vergelijken met een beschermingsconstructie. Van Vereniging AEGON is nog geen signaal uitgegaan dat zij van plan is om een wijziging in het beleid na te streven.

Ten aanzien van voorgestelde wetswijzigingen naar aanleiding van het SER-voorstel bevestigt de heer Storm dat er thans grote onzekerheid bestaat omdat het kabinet is gevallen. Zoals vermeld in het jaarverslag wachten we de mogelijke nieuwe wetgeving af om alsdan onze positie opnieuw te bekijken.

De heer Rademaker haakt in op deze materie en zegt gelezen te hebben in het jaarverslag dat deze wetswijzigingen zouden leiden tot statutenwijziging ten behoeve van de status van AEGON als internationale onderneming. De Voorzitter antwoordt dat de heer Rademaker in het jaarverslag iets anders heeft gelezen dan er staat. In het jaarverslag wordt niets gezegd over gewijzigde verantwoordelijkheden van de raad van commissarissen omdat er nog niets is besloten en dat kon ook niet want er is nog geen enkele zekerheid ten aanzien van de wetswijzigingen. In het jaarverslag staat slechts dat enkele wijzigingen in de statuten worden overwogen. En omdat er nog geen nieuwe regering is, zal het nu nog langer duren totdat we helderheid hebben ten aanzien van deze materie. We schorten de overwegingen op en we blijven de ontwikkelingen op de voet volgen, aldus de Voorzitter.

De heer Storm gaat aansluitend in op de vraag van de heer Rademaker, waarom de berekening van de "embedded value" niet is opgenomen in het jaarverslag. De berekening van de "embedded value" is heel ingewikkeld en is gebaseerd op vele "aannames". In tegenstelling tot de regelgeving ten aanzien van boekhouden zijn er geen uniforme regels van toepassing op die berekening en ieder bedrijf hanteert zijn eigen regels en aannames. De heer Storm geeft vervolgens enkele voorbeelden om aan te tonen dat, als de "embedded value" wordt gepresenteerd zonder een toelichting en verklaring van de methodiek en aannames, een versluierd beeld kan ontstaan. Als managementinstrument wordt de "embedded value" wel degelijk gebruikt maar besloten is dit niet te publiceren omdat het gevaar bestaat dat dan getallen van andere bedrijven worden vergeleken die gebaseerd zijn op een totaal andere berekeningsmethodiek.

Het is de heer Rademaker voorts onduidelijk of het zo is dat aandeelhouders de accountant benoemen en waarom dat niet is vermeld in de accountantsverklaring op blz. 95 van het jaarverslag. De Voorzitter antwoordt dat aandeelhouders wel degelijk de accountant benoemen. Dit onderwerp staat juist op de agenda van deze vergadering. Op het verzoek van de heer Rademaker om voortaan in de accountantsverklaring duidelijk te maken dat aandeelhouders de "Opdracht" aan de accountants geven, zegt de Voorzitter dat hij dit aan de accountants zal doorgeven.

Mevrouw Koopman constateert aan de hand van het jaarverslag dat de productiviteit van de Nederlandse werknemers ten opzichte van Amerikaanse werknemers tweemaal zo hoog is terwijl deze ten opzichte van werknemers in het Verenigd Koninkrijk zelfs viermaal zo hoog is. De heer Storm verklaart dat deze verschillen onder andere te maken hebben met het verschil in producten. Het ene product is arbeidsintensiever en winstgevender dan het andere. Toen we in Nederland bijvoorbeeld nog ziektekostenverzekeringen verkochten (via Nezifo) was de winst per werknemer aanzienlijk lager dan nu omdat er op ziektekostenverzekeringen per gulden omzet niet veel winst werd gemaakt. Omdat op dit moment in Nederland het productenpakket voor het grootste gedeelte bestaat uit collectieve en individuele pensioenverzekeringen, is de winst per werknemer navenant hoog. In het Verenigd Koninkrijk worden producten verkocht met grote hoofdsommen en kleine marges, met andere woorden er bestaat een groot verschil in productaanbod waardoor de landen op dat gebied niet met elkaar kunnen worden vergeleken. Dat neemt niet weg dat de productiviteit van de Nederlandse werknemers wel hoog schijnt te zijn, niet alleen bij AEGON maar in Nederland als geheel.



De heer Sprengers, aanwezig namens de VBDO, Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling, merkt op dat AEGON daarvan ook lid kan worden. Vorig jaar heeft hij een aantal vragen gesteld over “corporate business principles” en over het duurzaamheidsverslag. Hij kreeg daarop toen niet direct een duidelijk antwoord, maar desondanks was hij verheugd deze onderwerpen in het jaarverslag en in de presentatie van de heer Storm terug te zien. Hij stelt daaropvolgend de vraag of er inderdaad “corporate business principles” komen, waarbij hij de OESO-richtlijnen als standaard noemt. De heer Van de Geijn legt uit dat er, door de sterke decentralisatie van de AEGON organisatie, per land verschillende business principles en “compliance regels” zijn. Op dit moment worden er echter centrale principes voorbereid. De heer Sprengers merkt op dat een duurzaamheidsverslag ontbreekt. AEGON is één van de grote financiële instellingen in Nederland die zo’n verslag niet uitbrengen. Het project Groningen dat in het jaarverslag wordt beschreven is naar zijn mening een geheel ander traject met een andere doelstelling, waarop de Voorzitter tegenwerpt dat de doelstelling daarvan is om verduidelijking van duurzaam beleid te realiseren, waar iedereen profijt van heeft. De heer Sprengers merkt op dat de “Dow Jones Sustainability Index” waarin AEGON is opgenomen die doelstelling ook heeft, zodat het project Groningen een volgende exercitie is op hetzelfde traject.

De heer Van de Geijn verklaart vervolgens de inhoud van het project Groningen. Met dit project wil men de kwaliteit van de duurzaamheid met de bekende 3 P’s, “People, Planet en Profit” in meetbare resultaten zichtbaar maken. Het is een bijzonder nuttig project. En omdat verantwoord ondernemen niet gelijk staat aan het apart uitbrengen van een dik duurzaamheidsverslag, zal AEGON volgend jaar verslag doen in het jaarverslag.

In antwoord op de vraag van de heer Van Etten zegt de Voorzitter dat AEGON na de verkoop van de “joint venture” in Mexico geen activiteiten meer heeft in Mexico. De heer Van Etten vraagt vervolgens aandacht voor de nieuwe strategie van de Rabobank die zich in de randstad wil gaan vestigen in diverse supermarkten. Hij oppert het idee dat naast het feit dat de Rabobank al verzekeringen van AEGON verkoopt een eventuele verdere internationale samenwerking lucratief zou zijn. De heer Van de Geijn zet uiteen dat AEGON in Nederland voornamelijk producten verkoopt via het distributiekanaal van de onafhankelijke tussenpersonen. Deze vorm van distributie bevat zeer goed, omdat het je dicht bij de klanten brengt en de kosten van een dergelijk distributiekanaal slechts in rekening worden gebracht op het moment van verkoop. De heer Van Etten haalt vervolgens de verkoopstrategie van Univé aan, van oorsprong een ziektekostenverzekeraar, die nu totaalpakketten verkoopt en vraagt zich af of dit voor AEGON belastend is. De heer Van de Geijn constateert dat dit een algemene trend en een goede strategie is die AEGON ook hanteert. Een bestaande klant bieden we graag een ander product aan dat aansluit bij z’n financiële situatie.

De heer Tiemstra zegt met belangstelling het jaarverslag te hebben gelezen. Hij wil nog terugkomen op het begrip “embedded value” en vraagt of de stijging van de winst per aandeel volledig uit de “embedded value” komt of dat er nog andere factoren van invloed zijn. Hij heeft begrepen dat de grootste reserve in de “embedded value” is opgenomen. Uitgaande van een intrinsieke waarde van 10,95 euro, is de “embedded value” dan 1, 5 of 10 euro? Op blz. 13 wordt een pagina gewijd aan “embedded value” maar er wordt niets mee gedaan. Wellicht is het een suggestie deze pagina volgend jaar weg te laten.

De heer Storm antwoordt dat op blz. 13 van het jaarverslag het begrip “embedded value” wordt uitgelegd. Hij gaat vervolgens in op dat begrip. “Embedded value” is de contante waarde van toekomstig uitkeerbare winsten uit de lopende portefeuille. De gepubliceerde cijfers zijn dus onderdeel daarvan maar er zijn heel veel meer onderdelen waarvoor geen algemene regels zijn en AEGON wil aandeelhouders geen informatie geven met cijfers die niet zijn gebaseerd op duidelijke uniforme regelgeving.

De heer Will heeft over de “embedded value” een tweetal vragen, namelijk als de rekenregels verschillend zijn waarom worden deze dan niet toegelicht en waarom gaan de levensverzekeraars niet bij elkaar zitten om uniforme rekenregels te formuleren. De heer Storm beantwoordt deze vragen. Allereerst zijn er ongeveer 300 vooronderstellingen die ten grondslag liggen aan de berekening van de “embedded value”. Als die al gepubliceerd zouden worden is het de vraag of een aandeelhouder de tijd heeft om deze allemaal door te nemen. Een uniforme afspraak is een constructieve oplossing die al eens is voorgesteld aan Nederlandse Actuarissen. Dit is echter niet gevolgd door een advies, waarmee een kans is blijven liggen. In 2005 zullen er wel “international accounting standards” komen. Als dat doorgaat komt er een waardebepaling die niet “embedded value” genoemd zal worden maar

“fair value”. Hoe dit systeem er precies uit zal gaan zien is nog niet precies bekend, maar het doel zal zijn de vergelijkbaarheid van de resultaten van verzekeringsmaatschappijen te verbeteren hetgeen een grote vooruitgang zou betekenen.

De heer Meijeraan merkt op dat op blz. 38/39 wordt vermeld dat het bedrag van 723 miljoen euro inclusief de 72 miljoen euro door de afschaffing van de limitering op beleggingsopbrengsten is en vraagt wat er met de ingehouden winsten in de jaren daarvoor gebeurt. De heer Storm zegt dat de limitering inderdaad is afgeschaft met instemming van de vergadering van aandeelhouders. Vorig jaar is de limitering afgeschaft, het jaar daarvoor is de belofte gedaan, aldus vult de heer Meijeraan aan. De heer Storm concludeert dat wat vroeger is ingehouden in de herwaarderingsreserve zit en de aandeelhouders zal toekomen volgens het systeem dat is gepubliceerd.

De heer Streppe! gaat voorts in op de vraag van de heer Meijeraan over de op blz. 37 genoemde effecten op de nettowinststijging in percentages. Dat het effect van JC Penney op de winst 4% was, maar op de winst per aandeel 2%, is eenvoudig te verklaren omdat er een emissie van aandelen heeft plaatsgevonden voor financiering van een deel van de acquisitieprijis. Het effect op de winst per aandeel van de afschaffing van de limitering van de beleggingsopbrengsten zou eigenlijk ook 3% moeten zijn geweest, gelijk aan het 3% effect op de winst, maar het effect op de winst per aandeel is 2% geworden door afronding naar beneden, veroorzaakt door de toename van het aantal aandelen.

Op het voorstel van de heer Meijeraan om voortaan ook “niet afgeronde” percentages weer te geven, geeft de heer Streppe! aan dat AEGON nu eenmaal met hele (en dus afgeronde) percentages werkt en daarvan niet afwijkt.

De heer Wolter refereert aan blz. 29 waar is vermeld dat MoneyMaxx België zijn marktstrategie heroverweegt. De heer Van de Geijn meldt dat dit niet betekent dat AEGON zich terug zal trekken uit België. MoneyMaxx België had een kleine terugslag en analyseert nu de verkoopstrategie en de distributiekanaalen. Aansluitend refereert de heer Wolter aan blz. 38 van het jaarverslag waar wordt vermeld dat de nettowinst in het Verenigd Koninkrijk wordt beïnvloed door een hoger dan verwachte opbrengst uit afkopen. Op zijn vraag of hierop voldoende actie wordt ondernomen antwoordt de heer Storm dat er alles aan gedaan wordt om polissen te behouden. Een speciale actie wordt altijd ingezet als dit verschijnsel wordt geconstateerd.

De heer Schaafsma heeft tenslotte een vraag over het dividendvoorstel. Hij stelt voor om aan alle aandeelhouders dividend in contanten uit te betalen en eens in de zoveel jaar dividend in aandelen. Het nadeel van het keuzedividend, vindt de heer Schaafsma, is dat als voor aandelen wordt gekozen geen contanten worden uitgekeerd om de dividendbelasting te betalen en bovendien het kapitaal verwatert. De Voorzitter antwoordt dat men ieder jaar van keuze kan wisselen en de heer Storm vult aan dat AEGON zijn aandeelhouders juist een genoeg doet door hen te laten kiezen voor aandelen of voor contanten. Men is vrij in deze keuze. Indien men zowel aandelen als contanten wil hebben dan zou men bijvoorbeeld voor aandelen kunnen kiezen en een deel van deze aandelen vervolgens verkopen op de beurs.

De Voorzitter sluit de discussie en stelt voor het verslag over 2001 voor kennisgeving aan te nemen en te besluiten om de door de raad van bestuur opgemaakte en door de raad van commissarissen ongewijzigd vastgestelde jaarrekening over 2001, met de daarin opgenomen verdeling van de winst, alsmede het slotdividend goed te keuren.

Dit besluit houdt in dat:

- op de preferente aandelen (overeenkomstig artikel 24, lid 3 van de statuten) 6,5% in contanten over het gestorte bedrag zal worden uitgekeerd;
- over 2001 een dividend van 83 eurocent per gewoon aandeel van nominaal 12 eurocent zal worden uitgekeerd; hiervan werd al 37 eurocent als interim-dividend beschikbaar gesteld, zodat een slotdividend in contanten resteert van 46 eurocent per gewoon aandeel van nominaal 12 eurocent.

Zoals werd aangekondigd, vervolgt de Voorzitter, kan van 22 april t/m 29 april worden gekozen voor een uitkering in gewone aandelen, waarvan dit jaar de waarde ongeveer gelijk zal zijn aan die van het slotdividend in contanten. De raad van bestuur zal het slotdividend in gewone aandelen vaststellen aan de hand van de gemiddelde koers van het aandeel op de Euronext Amsterdam over de periode

van 30 april t/m 6 mei 2002. Als voor een uitkering in gewone aandelen wordt gekozen dan geschiedt dit ten laste van de agioreserve of, desgewenst, uit de winst over 2001. De nieuwe aandelen zullen gerechtigd zijn tot het dividend over 2002 en volgende jaren. Het slotdividend zal vanaf 14 mei 2002 verkrijgbaar worden gesteld.

De Voorzitter vraagt of de vergadering instemt met dit voorstel.

De heer De Vries is geïnteresseerd in de visie van AEGON ten aanzien van het stockdividend omdat deze vorm van dividend tot meer verwatering leidt. De heer Storm herhaalt zijn eerdere opmerking dat aandeelhouders vrij zijn in de keuze voor dividend in aandelen of in contanten. De verwatering die dan optreedt bij AEGON is minimaal. Het zijn echter toch emissies die worden gedaan, hoe klein dan ook, vervolgt de heer De Vries, en als alleen wordt geëmitteerd om buitenlandse aandeelhouders te accommoderen dan kan die verwatering worden weggenomen door aandelen in te kopen. De heer Storm geeft aan dat er ook in Nederland veel aandeelhouders zijn die het prettig vinden hun aandelenbezit uit te breiden en zij kiezen derhalve voor stockdividend omdat dit geen extra kosten met zich meebrengt.

De heer De Vries vindt dat de heer Shepard met een zware taak is opgezeteld om 10% langetermijngroei in winst per aandeel te realiseren terwijl deze doelstelling dit jaar niet eens wordt voorspeld. De Voorzitter benadrukt dat het om langetermijngroei gaat en dat het volste vertrouwen bestaat dat deze doelstelling gerealiseerd zal worden. De heer Shepard wordt overigens nergens mee opgezeteld want hij is zelf al tien jaar lid van de raad van bestuur.

Op de volgende vraag van de heer De Vries verwijst de Voorzitter naar zijn eerdere opmerking dat er over het management informatiesysteem en de controle op kredietrisico's van de zijde van de accountant opmerkingen waren, overigens niet negatief, die vervolgens uitgebreid zijn besproken met de raad van bestuur.

De Voorzitter constateert dat besloten is tot de gevraagde goedkeuring van de jaarrekening en de daarin opgenomen bestemming van de winst, alsmede van het slotdividend, onder aantekening dat via het Communicatiekanaal Aandeelhouders, door houders van aandelen op naam, door houders van New York Registry Shares en door Amerikaanse houders van toonderaandelen, 51.689.417 stemmen vóór en 724.966 stemmen tegen zijn uitgebracht en dat 255.531 onthoudingen van stemmen zijn geteld. Voorts stemt de heer Meijeraan met 3.100 stemmen tegen de wijze waarop het slotdividend wordt vastgesteld en ook tegen de data waarover dat slotdividend wordt uitgerekend.

Vervolgens stelt de Voorzitter agendapunt 3.3 aan de orde.

### **3.3 Besluit tot decharge van de leden van de raad van bestuur voor het gevoerde bestuur en van de commissarissen voor hun toezicht daarop, voorzover daarvan uit de jaarrekening over het boekjaar 2001 blijkt**

Niemand verlangt het woord hierover waarop de Voorzitter constateert dat het besluit tot verlening van deze decharge bij acclamatie is genomen, onder aantekening dat via het Communicatiekanaal Aandeelhouders, door houders van aandelen op naam, door houders van New York Registry Shares en door Amerikaanse houders van toonderaandelen, 54.024.148 stemmen vóór en 1.098.723 stemmen tegen zijn uitgebracht en dat 546.917 onthoudingen van stemmen zijn geteld.

## **4. Samenstelling van de raad van commissarissen**

### **4.1 Vacature in de raad van commissarissen in 2002**

De Voorzitter licht toe dat op 3 mei 2001 de heer Peters is afgetreden als commissaris omdat hij dat jaar zeventig jaar zou worden, de statutaire leeftijdsgrens. Die vacature is destijds niet vervuld. Daarna was Sir Michael Jenkins helaas genoodzaakt om per 1 december 2001 af te treden als commissaris, omdat de Dresdner Bank, waarvan zijn bedrijf deel uitmaakt, werd overgenomen door Allianz, een concurrent van AEGON. Om te voorkomen dat men zou kunnen zeggen dat hij een belangenconflict zou hebben, trad hij vrijwillig af. De raad van commissarissen vindt dat bijzonder jammer, maar respecteert dit besluit. Daardoor bestaat de raad van commissarissen nu uit negen leden en zijn er twee vacatures. Met het persbericht van 8 november 2001 is reeds bekend gemaakt dat de raad van commissarissen het voornemen heeft om de heer Storm, die aan het einde van deze vergadering

afreedt als voorzitter van de raad van bestuur, per 1 juli 2002 tot commissaris te benoemen. Daardoor wordt één vacature vervuld en wordt het aantal commissarissen tien. De benoeming is in overeenstemming met het profiel van de raad van commissarissen.

De algemene vergadering heeft het recht een aanbeveling te doen en het recht van bezwaar ter zake van deze voorgenomen benoeming, vervolgt de Voorzitter. Tot nu toe heeft niemand zich gemeld om een aanbeveling te doen. De Centrale Ondernemingsraad heeft de raad van commissarissen medegedeeld de benoeming van de heer Storm aan te bevelen. De heer Meijeraan merkt op dat ook hij de benoeming van de heer Storm als commissaris aanbeveelt.

De Voorzitter constateert vervolgens dat, afgezien van de aanbeveling door de heer Meijeraan, de vergadering geen gebruik maakt van het recht van aanbeveling en geen bezwaar heeft tegen deze benoeming. De Voorzitter meldt voor de volledigheid dat één aandeelhouder, de heer Douwes uit Leidschendam, per brief en om hem moverende redenen, bezwaar heeft gemaakt tegen deze benoeming.

## **4.2 Vacature in de raad van commissarissen in 2003**

De Voorzitter deelt mede dat in de raad van commissarissen door het aftreden van de heer Posthumus wegens het bereiken van de statutaire leeftijdsgrens per de datum van de in 2003 te houden algemene vergadering van aandeelhouders een vacature zal ontstaan en dat de raad voornemens is om in de vervulling van deze vacature te voorzien. De algemene vergadering heeft het recht om uiterlijk in deze vergadering van 18 april 2002 aanbevelingen te doen ter vervulling van deze vacature.

De Voorzitter constateert dat de vergadering niet besluit tot het doen van een aanbeveling.

## **5. Kennisgeving van de voorgenomen benoeming van een lid van de raad van bestuur**

De Voorzitter licht toe dat de raad van commissarissen voornemens is de heer J.G. van der Werf per 18 april 2002 te benoemen tot lid van de raad van bestuur ter vervulling van de vacature die ontstaat door de pensionering van de heer Storm. De Centrale Ondernemingsraad heeft inmiddels positief geadviseerd ter zake van de benoeming.

De heer Spanjer vraagt waarom de aandeelhouders geen "curriculum vitae" van de heer Van der Werf te zien hebben gekregen, waarop de Voorzitter uitlegt dat de heer Van der Werf wordt benoemd door de raad van commissarissen en dat deze benoeming hier uitsluitend wordt medegedeeld aan de aandeelhouders. Maar de heer Van der Werf is in de zaal aanwezig en hij kan mondeling zijn "curriculum vitae" geven, zegt de Voorzitter.

De heer Van der Werf vertelt vervolgens dat hij, voordat hij bij AEGON begon, een aantal jaren heeft gevaren als stuurman op de koopvaardij. In 1981 begon hij bij AGO Verzekeringen in de verkoop en dat vindt hij nog steeds een aantrekkelijke kant van het verzekeringsvak. In 1987 ging hij naar Spaarbeleg en in 1992 werd hij lid van de directie van AEGON Nederland. Sindsdien heeft hij een aantal bedrijven van AEGON Nederland geleid en geherstructureerd. Hij vertelt aansluitend over zijn gezin en dat hij in de afgelopen twintig jaar met veel plezier heeft gewerkt bij AGO/AEGON. Hij spreekt de verwachting uit dat dit zo blijft.

## **6. Accountantsbenoeming**

De Voorzitter merkt op dat het "Audit Committee" van de raad van commissarissen jaarlijks het functioneren van de accountant beoordeelt en een aanbeveling doet aan de raad van commissarissen om een voorstel tot herbenoeming of tot aanwijzing van een andere accountant aan de aandeelhouders voor te leggen. Deze procedure is in lijn met die welke voor de "Corporate Governance" van Amerikaanse bedrijven wordt aanbevolen. Het "Audit Committee" heeft de raad van commissarissen voorgesteld om ook dit jaar de wettelijke opdracht aan Ernst & Young te verlenen en dat voorstel is overgenomen door de raad.

De heer Van der Lelie merkt op dat het hem deugd doet dat de naam van de persoon van de accountant die verantwoordelijk is niet meer wordt vermeld, zodat als er een morsig rapport wordt gemaakt niet alleen die persoon die morst de laan uit zal worden gestuurd. Hij zegt een hekel te

hebben aan accountants en voegt daaraan toe het maar mager te vinden dat accountants in hun verklaring alleen maar reppen van “een redelijke mate van zekerheid” dat de jaarrekening geen onjuistheden bevat.

De Voorzitter merkt op dat die “redelijke mate van zekerheid” een zinsnede is die door iedereen is bekeken en blijkbaar de minste problemen geeft. AEGON overigens, vervolgt de Voorzitter, streeft naar een grotere mate van zekerheid en hij verzekert dat het “Audit Committee” bijzonder actief is en regelmatig de zaken doorspreekt. De relatie met Ernst & Young is een zeer goede, in die zin dat Ernst & Young zeer constructief en kritisch volgt wat er gebeurt en soms veranderingen aanbeveelt die door AEGON worden opgevolgd. De accountant kan geen morsigheid worden verweten want als er iets morsig is dan moet dat het bedrijf zelf worden verweten.

De heer Van der Lelie concludeert dat als accountants morsig zijn zij er met een sierlijke zwaai uitvliegen, waarop de Voorzitter opmerkt dat hij dit niet gezegd heeft. Er zijn andere redenen om hen geen opdracht te geven. De heer Rademaker merkt op dat hij zou willen dat de verklaring van de accountant vermeldt dat de accountant van de raad van commissarissen, de directie en de verzamelde aandeelhouders de opdracht heeft gekregen, op de manier zoals PricewaterhouseCoopers dat bij Getronics NV heeft gedaan, aldus de heer Rademaker. De Voorzitter zegt toe dat hiernaar zal worden gekeken.

De Voorzitter stelt vervolgens voor dat de vergadering besluit tot de voorgestelde opdrachtverlening en stelt vast dat de vergadering instemt met dit voorstel, zodat besloten is om aan Ernst & Young de wettelijk vereiste opdracht te verlenen tot onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2002, onder aantekening dat via het Communicatiekanaal Aandeelhouders, door houders van aandelen op naam, door houders van New York Registry Shares en door Amerikaanse houders van toonderaandelen, 52.068.700 stemmen vóór en 298.480 stemmen tegen zijn uitgebracht en dat 297.980 onthoudingen van stemmen zijn geteld.

## **7. Aanwijzing als bedoeld in artikel 5, leden 1 t/m 4 van de statuten**

De Voorzitter licht toe dat de Aanwijzing qua strekking en besluitvorming in twee aparte Aanwijzingen is gesplitst, zoals vermeld in de agenda. Dit zijn:

### **7.1 Aanwijzing – en goedkeuring daarvan door de houders van gewone aandelen en de houder van de preferente aandelen – van de raad van bestuur als het vennootschapsorgaan bevoegd tot uitgifte van aandelen en het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van de aandeelhouders, als omschreven in het hierna vermelde voorstel tot Aanwijzing, doch voor wat betreft punt 2 van dat voorstel alleen het onder a. vermelde.**

De Voorzitter wijst erop dat de volledige tekst van de Aanwijzing in de agenda is vermeld. Deze Aanwijzing beperkt zich speciaal tot optieplannen om aan medewerkers van de hele AEGON groep opties te kunnen uitgeven tot maximaal 1% van het geplaatste kapitaal.

Voorts noemt de Voorzitter de tweede Aanwijzing:

### **7.2 Aanwijzing – en goedkeuring daarvan door de houders van gewone aandelen en de houder van de preferente aandelen – van de raad van bestuur als het vennootschapsorgaan bevoegd tot uitgifte van aandelen en het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van de aandeelhouders, als omschreven in het hierna vermelde voorstel tot Aanwijzing, doch voor wat betreft punt 2 van dat voorstel alleen het onder b. vermelde.**

De Voorzitter wijst erop dat dit de Aanwijzing betreft voor andere doeleinden, beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal, plus 20% in geval van een overname. De nog van kracht zijnde Aanwijzing, verleend op 3 mei 2001, wordt voor beide onderdelen ingetrokken per 1 januari 2003 tegelijk met het ingaan van deze nieuwe Aanwijzingen.

De heer Russ, die een groot aantal aandeelhouders vertegenwoordigt, stemt namens een aantal van hen tegen met 30.772 stemmen. Mevrouw Moya-den Hollander, die een buitenlandse aandeelhouder vertegenwoordigt, brengt 208.099 stemmen uit tegen punt 7.2 van de agenda.

De heer De Vries merkt op dat een paar jaar geleden AEGON een voorbeeld was met een looptijd van achttien maanden en een maximum van 10% hetgeen nu een looptijd van drie jaar en een maximum van 10% plus 20% is geworden. Over het eerste deel van die Aanwijzing werd opgemerkt dat die geldt voor opties ten behoeve van werknemers, maar die beperking is niet vermeld. Er staat slechts "het verlenen van rechten op aandelen". De opties zouden ook aan anderen kunnen worden uitgegeven. De heer De Vries vraagt vervolgens om bij belangrijke wijzigingen in aard, omvang en risicoprofiel van de vennootschap vooraf goedkeuring aan de aandeelhoudersvergadering te vragen. Ten aanzien van beide Aanwijzingen deelt de heer De Vries tenslotte mede dat hij zich onthoudt van stemming.

De Voorzitter antwoordt dat er ten aanzien van het voorleggen van belangrijke beslissingen aan de vergadering van aandeelhouders, wettelijke en statutaire regels zijn die altijd worden nageleefd. Op de opmerking van de heer De Vries dat er maar weinig van die regels zijn en dat hij daarom een expliciete toezegging vraagt, antwoordt de Voorzitter dat deze materie thans onderwerp van discussie is en dat wetswijzigingen niet ondenkbaar zijn. AEGON wacht af en gaat ondertussen door met het beleid zoals het altijd gevoerd is: de zaken worden heel open gepresenteerd in het jaarverslag en besproken in de algemene vergadering van aandeelhouders. Dat de heer De Vries het daarmee niet eens is wordt genoteerd, aldus besluit de Voorzitter.

De Voorzitter brengt dan de Aanwijzing onder 7.1 van de agenda in stemming.

Hij constateert dat de houder van de preferente aandelen vóór deze Aanwijzing is. Hij constateert eveneens dat de houders van gewone aandelen vóór goedkeuring van deze Aanwijzing zijn, onder aantekening dat via het Communicatiekanaal Aandeelhouders, door houders van aandelen op naam, door houders van New York Registry Shares en door Amerikaanse houders van toonderaandelen, 30.781.608 stemmen vóór en 16.431.101 stemmen tegen zijn uitgebracht en dat 5.453.274 onthoudingen van stemmen zijn geteld, waaronder 82 van de Vereniging van Effectenbezitters.

De Voorzitter brengt vervolgens de Aanwijzing onder 7.2 van de agenda in stemming.

Hij constateert dat de houder van de preferente aandelen vóór deze Aanwijzing is. Hij constateert eveneens dat de houders van gewone aandelen vóór goedkeuring van deze Aanwijzing zijn, onder aantekening dat via het Communicatiekanaal Aandeelhouders, door houders van aandelen op naam, door houders van New York Registry Shares en door Amerikaanse houders van toonderaandelen, 30.145.996 stemmen vóór en 17.271.303 stemmen tegen zijn uitgebracht en dat 5.457.848 onthoudingen van stemmen zijn geteld, waaronder 82 van de Vereniging van Effectenbezitters.

De Voorzitter stelt vast dat de Algemene Vergadering heeft besloten tot verlening van beide Aanwijzingen per 1 januari 2003 onder intrekking op deze datum van de van kracht zijnde Aanwijzingen.

De heer De Vries merkt nog op dat slechts iets meer dan 60% van de schriftelijk en per volmacht uitgebrachte stemmen vóór de Aanwijzingen zijn en dat een grote minderheid dus tegen is of zich onthoudt van stemmen. Er is blijkbaar breed gedragen kritiek op de Aanwijzingen. De Voorzitter zegt dat hij daaruit geen conclusie kan trekken gezien de verschillende belangen van aandeelhouders maar het zal ter sprake worden gebracht in een vergadering van de raad van commissarissen.

## **8. Machtiging als bedoeld in artikel 4, lid 14 van de statuten**

De Voorzitter vraagt of wordt ingestemd met de gevraagde verlening voor de machtiging van de raad van bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen anders dan om niet zoals omschreven in de tekst van de agenda.

De heer Spanjer vraagt hoeveel gebruik er het afgelopen jaar is gemaakt van de machtiging, waarop de heer Strepper verwijst naar het jaarverslag.

De Voorzitter constateert vervolgens dat de algemene vergadering besluit tot verlening van de Machtiging, onder aantekening dat via het Communicatiekanaal Aandeelhouders, door houders van aandelen op naam, door houders van New York Registry Shares en door Amerikaanse houders van toonderaandelen, 51.064.402 stemmen vóór en 956.139 stemmen tegen zijn uitgebracht en dat 647.269 onthoudingen van stemmen zijn geteld.

## 9. Mededelingen

De Voorzitter deelt mee dat na afloop van deze vergadering de raad van bestuur van samenstelling zal veranderen. De heer Storm zal aftreden als voorzitter en worden opgevolgd door de heer Shepard. Daarnaast zal de heer Van der Werf toetreden als lid van de raad van bestuur. De raad van bestuur zal dan bestaan uit de heren Shepard (voorzitter), Van de Geijn, Streppel en Van der Werf.

De Voorzitter feliciteert de heer Shepard met zijn benoeming. Het is de kroon op de combinatie van een mooie carrière van meer dan dertig jaar bij AEGON en rechtsvoorgangers in de Verenigde Staten en een indrukwekkende staat van dienst. Hij heeft veel betekend voor AEGON, opereert nu al jaren in de raad van bestuur en hij heeft een goede relatie met de raad van commissarissen.

De Voorzitter wenst ook de heer Van der Werf geluk met zijn benoeming en kijkt uit naar een goede samenwerking.

De Voorzitter memoreert dat de heer Storm het afgelopen jaar heeft aangekondigd met pensioen te gaan. De heer Storm heeft altijd met veel plezier en heel lang voor de aandeelhouders gewerkt. Hij is al sinds 1978 werkzaam voor AEGON en de rechtsvoorgangers, eerst als lid van het Presidium van AGO en sinds 1983, het jaar van de fusie van AGO en Ennia, als lid van de raad van bestuur. AGO en Ennia vulden elkaar prachtig aan en vanaf de eerste dag was AEGON internationaal actief hetgeen later een geweldig voordeel opleverde. AEGON is sinds 1983 sterk gegroeid, met name doordat er veel mogelijkheden waren voor internationale expansie die resulteerden in grote acquisities zoals Scottish Equitable, Providian en Transamerica. De heer Storm heeft tijdens zijn voorzitterschap die expansie bevorderd op een dynamische manier, met name door het saamhorigheidsgevoel van de groep te stimuleren.

“Respect people, make money and have fun” is het motto van AEGON, benadrukt de Voorzitter, en het bijzondere van de heer Storm is dat als hij zei “have fun” hij bedoelde dat iedereen in de organisatie met plezier moet werken. De Voorzitter wenst de heer en mevrouw Storm veel geluk toe met de gepensioneerde staat van de heer Storm en bedankt hen voor wat zij voor de vennootschap hebben betekend.

De heer Storm zegt nogmaals dat het een heel emotioneel moment is, niet alleen voor hemzelf na 24 goede jaren bij AEGON te hebben gewerkt maar ook voor z'n vrouw die altijd op de vergadering van aandeelhouders aanwezig is geweest. Hij zegt ook dankbaar te zijn dat hij als commissaris het wel en wee van AEGON verder mag helpen begeleiden op een wat bescheidener manier dan voorheen. De heer Storm refereert vervolgens aan z'n voorgangers en z'n opvolger, de heren Bakker, Peters en Shepard en bedankt hen voor wat zij voor AEGON hebben gedaan. Ook is de heer Storm de medewerkers van AEGON zeer erkentelijk. Hij heeft altijd met veel plezier met hen samengewerkt, in Groningen bij AGO en bij AEGON in Amerika, Europa en Nederland. Hij heeft alle bedrijfsonderdelen en de mensen die daar werkzaam waren leren kennen. AEGON is een bedrijf waarin we elkaar kennen en waar het herkend worden van goede prestaties hoog in het vaandel staan. De raad van bestuur probeert nog steeds eens in de drie jaar alle medewerkers persoonlijk te zien tijdens de Optiek bijeenkomsten. Hij besluit met de constatering dat het fantastisch was om in zo'n fijn persoonlijk en menselijk bedrijf te kunnen functioneren en dat hij blij is met wat is geweest en wat zal komen.

De heer Shepard zegt trots te zijn de heer Storm te mogen opvolgen en hij zal samen met zijn collega's, de heren Van de Geijn, Streppel en Van der Werf, het werk van de heer Storm voortzetten. Hij vertelt kort iets over zichzelf. Sinds 1970 is hij al werkzaam bij AEGON en rechtsvoorgangers in de VS in verschillende verkoop- en marketingfuncties. In 1989 werd hij CEO van AEGON USA en in 1992 trad hij toe tot de raad van bestuur, verantwoordelijk voor de VS en het Verenigd Koninkrijk. Hij is al 37 jaar getrouwd en hij heeft twee kinderen en drie kleinkinderen. Tot slot wenst hij de heer Storm, zijn vrouw en kinderen veel geluk en hij ziet er naar uit om iedereen weer te zien op de volgende algemene vergadering van aandeelhouders.

## 10. Rondvraag en sluiting

De heer Van Etten wenst de heer Storm een mooie toekomst toe. Daarnaast raadt hij de heer Shepard aan om op kosten van AEGON en eventueel van de aandeelhouders, een cursus te gaan volgen bij de zusters in België, waar ook Máxima in tien dagen Nederlands heeft geleerd. Er zijn namelijk veel aandeelhouders op de vergadering aanwezig die geen Engels spreken en die moeten dan zoveel missen. Voorts complimenteert de heer Van Etten de raad van bestuur met het nieuwe lid, de heer Van der Werf. De heer Van der Werf heeft gememoreerd dat hij is begonnen als stuurman en dan moet je een schip heel goed kunnen besturen. De heer Van der Werf heeft daarna bij AEGON vele functies doorlopen en hij spreekt de wens uit dat hij bij AEGON als goed stuurman zal functioneren en wenst hem daarbij veel succes.

De Voorzitter bedankt de heer Van Etten voor z'n vriendelijke woorden en voegt daaraan toe dat de zusters in België concurreren met de nonnen in Vught.

De heer Meijeraan refereert aan de woorden van de heer Storm waarin hij zegt 24 goede jaren bij AEGON te hebben gehad en hij wenst de heer Storm op z'n minst 24 goede jaren voor de toekomst toe. Aansluitend doet hij het verzoek de notulen in de Nederlandse taal te ontvangen. Dan mag een streefdatum van 1 september worden aangehouden in plaats van 15 augustus. De Voorzitter merkt op dat het juridisch correcter zou zijn om wat in het Engels is gezegd ook in het Engels te notuleren maar er zal voor worden gezorgd dat het in het Nederlands wordt vertaald zodat er een volledig verslag in de Nederlandse taal zal zijn.

De heer De Vries wenst de heer Storm veel succes toe met zijn werkzaamheden als commissaris van AEGON. Hij feliciteert hem en voegt daaraan toe dat hij wel het commissariaat van een goede onderneming in zijn portefeuille kan gebruiken. De heer De Vries vraagt zich vervolgens af of AEGON als institutionele belegger ten behoeve van de aandeelhouders, de verzekerden en de pensioengerechtigden meer gebruik zal gaan maken van het stemrecht in aandeelhoudersvergaderingen. Hij verwijst daarbij naar hetgeen Minister Zalm in Eindhoven tegen Institutionele Beleggers heeft gezegd. De heer Streppel antwoordt dat AEGON daar heel praktisch mee om gaat. Als AEGON het absoluut oneens is met het beleid van een onderneming dan zal de aandeelhoudersvergadering worden bijgewoond en gebruik worden gemaakt van het stemrecht.

De aandeelhoudersvergadering zal echter niet worden bijgewoond als AEGON vindt dat de onderneming goed presteert, ook naar de normen die ten aanzien van AEGON's beleggers zijn gesteld. AEGON kiest voor een praktische benadering maar de kans op een iets actievere opstelling dan in het verleden, neemt zeker toe. De Voorzitter voegt daaraan zijn persoonlijke visie toe. Hij is van mening dat institutionele beleggers zich inderdaad een stuk actiever zouden moeten opstellen. Teveel van het stemrecht wordt niet benut en dat is niet in het belang van de betreffende ondernemingen. AEGON zal als institutionele belegger niet altijd hoeven te verschijnen maar kan wel stemverklaringen uitbrengen. Uiteraard moet men, zoals de heer Streppel heeft aangegeven, praktisch blijven en een zekere terughoudendheid in acht nemen want er moet wel verantwoording over het stemgedrag worden afgelegd.

Mevrouw Drabbe merkt op dat dit de laatste keer is dat de heer Storm de vergadering als voorzitter van de raad van bestuur bijwoont en zij memoreert aan haar bezoek aan het kantoor in Friesland. Nu er een Amerikaanse voorzitter is zou het aardig zijn om aandeelhouders uit te nodigen in Amerika zodat de heer Shepard het Amerikaanse bedrijf kan laten zien. De heer Shepard merkt op dat dit weliswaar een goed idee is maar hij zou dan wel ruzie zal krijgen met een collega aandeelhouder die eerder sprak over het kostenniveau van AEGON.

De heer Van der Lely wenst de heer Storm en zijn familie heel veel geluk. Hij vraagt zich vervolgens af of de heer Jenkins die AEGON niet, anders dan de meeste commissarissen, vanwege zijn leeftijd heeft verlaten, bij zijn werkzaamheden bij andere bedrijven gebruik zal maken van de kennis van AEGON. Op de vraag hoe kan worden geregeld dat een oud-commissaris vertrouwelijk omgaat met bedrijfsgegevens, antwoordt de Voorzitter dat dit niet mogelijk is. Men moet erop vertrouwen dat commissarissen één en ander goed kunnen scheiden. De heer Jenkins is weggegaan om een potentieel belangenconflict te voorkomen en hij is een Engelse heer in hart en nieren die AEGON een heel warm hart toedraagt, dus wordt hij volledig vertrouwd. De heer Van der Lely dankt de voorzitter voor de geruststellende woorden en heeft aansluitend nog een vraag over de vergadering in 2001. Zijn toenmalige verzoek om de ex-dividenddata in het jaarverslag te vermelden is niet ingewilligd terwijl daarvoor wel ruimte in het jaarverslag aanwezig was. De heer Streppel licht toe dat hierover is



nagedacht en dat voor flexibiliteit is gekozen. Zodra de jaarcijfers gereed zijn, verschijnt een persbericht over de jaarcijfers met daarin de ex-dividenddata. Die flexibiliteit willen we graag behouden.

Niets meer aan de orde zijnde, sluit de Voorzitter de vergadering, daarbij de aanwezigen dankzeggend voor hun komst.

Aldus vastgesteld en ondertekend te 's-Gravenhage, d.d. \_\_\_\_\_ 2002

(M. Tabaksblat)

(J.L.W. Wolter)