



Donald J. Shepard

**Voorzitter Raad van Bestuur
AEGON N.V.**

**Algemene Vergadering van Aandeelhouders
Den Haag, 17 april 2003**

Dames en heren,

Hartelijk dank voor uw komst.

Het jaar 2002 is een moeilijk jaar geweest voor onze bedrijfstak, voor AEGON en zeker ook voor u, onze aandeelhouders.

Voordat mijn collega Jos Streppel wat gedetailleerder met u de cijfers over 2002 zal bespreken, wil ik graag een paar opmerkingen maken over dit zeer moeilijke jaar...



STAYINGPOWER

De hausse van de jaren negentig heeft bijgedragen aan het succes van AEGON.

Maar er is een nieuwe tijd aangebroken.

Het afgelopen jaar hebben twijfelachtige boekhoudpraktijken een vertrouwenscrisis veroorzaakt en we zijn geconfronteerd met belangrijke geo-politieke onzekerheid...

	Ultimo '02	? 2002
Dow Jones	8.342	- 17%
S&P 500	880	- 23%
Nasdaq	1.336	- 32%
FTSE 100	3.940	- 25%
AEX	323	- 36%
USD/EURO		
Slotkoers	0,954	- 16%
10 jrs VS Treasury	3,82	- 24%
10 jrs NL staatsobl.	4,23	- 19%

**In één oogopslag
kunt u zien wat er
in 2002 op de
financiële markten
is gebeurd...**

Zoals u op de vorige sheet kon zien, hebben we wat wel de 'perfect storm' wordt genoemd, meegemaakt.

Dat is de ongebruikelijke combinatie van een sterke teruggang op de aandelenmarkten, kredietrisico's die hoger zijn dan ooit en lage rentestanden, en dat allemaal tegelijkertijd.

Deze invloeden hebben in combinatie met de zwakkere dollar ten opzichte van de euro, bijgedragen aan onze prestaties in 2002 die tegenvielen in vergelijking met wat u van ons gewend bent. Het heeft er toe geleid dat ons resultaat over het gehele jaar 35 procent lager uitkwam ten opzichte van onze oorspronkelijk verwachting.

Onze nettowinst bedroeg 1.547 miljoen euro...

De Raad van Bestuur heeft een dividend voorgesteld van 74 eurocent per gewoon aandeel voor 2002. Dit betekent een slotdividend van 37 eurocent, geheel in aandelen uit te keren. In het verleden was AEGON's dividend een percentage van de winst. Maar zoals we al hebben gezegd, laten we dit los.

Hoewel we erkennen dat het belangrijk is om een stabiel en voldoende dividend uit te keren aan aandeelhouders, geloven we dat het prudent is dat ons dividend wordt ondersteund door de kasstroom en de kapitaalpositie van de onderneming.

We overwegen over 2003 een dividend van 40 eurocent voor te stellen en, afhankelijk van de kapitaalpositie van het bedrijf, uit te keren in contanten of aandelen...



STAYINGPOWER

Maar hoewel dit de moeilijkste omstandigheden waren op de financiële markten in de meer dan 30 jaar dat ik nu in deze bedrijfstak actief ben, heeft AEGON ook succes geboekt.

AEGON's medewerkers, tussenpersonen en partners zijn in deze moeilijke omstandigheden hard blijven werken met een positieve houding en wat nieuwe productie betreft hadden we een relatief goed jaar. In veel van onze voornaamste productcategorieën steeg de productie dankzij onze grote distributiekraft...



STAYINGPOWER

In samenwerking met onze aandeelhouder, Vereniging AEGON, zijn we in staat geweest om 2,1 miljard euro eigen vermogen aan te trekken zonder verwatering voor onze aandeelhouders.

Tegelijkertijd en als onderdeel van deze transactie zijn stemrecht en economisch bezit dichterbij elkaar gebracht...



STAYINGPOWER

We hebben een belangrijke stap genomen in China met het ondertekenen van een joint venture overeenkomst met de China National Offshore Oil Corporation en we verwachten in de loop van 2003 daadwerkelijk operationeel te zijn.

In Frankrijk geeft het aangekondigde samenwerkingsverband met La Mondiale ons vaste voet op de veelbelovende Franse pensioenmarkt.

En we gaan door met het acquireren van succesvolle onafhankelijke financiële adviseurs in het Verenigd Koninkrijk, waarmee wij onze distributie versterken. In Nederland hebben we door de overname van TKP Pensioen onze positie versterkt.

De demografische ontwikkelingen op onze markten blijven gunstig voor AEGON.

We geloven dat levensverzekeringen, pensioenen en spaarproducten in bijna alle grote en de meeste zich ontwikkelende markten nog vele jaren groeipercentages zullen laten zien die hoger zijn dan de groei van het BNP. Het onderliggende groeipotentieel van ons bedrijf blijft dus solide.

De eerste maanden van 2003 hebben niet veel verbetering laten zien op de aandelenmarkten of van de rentestanden.

De mate waarin kredietrisico's voorkomen, lijkt echter enige tekenen van herstel te vertonen...

We blijven daarom voorzichtig met onze verwachtingen voor 2003.

Vast staat wel dat we onze inspanningen om de kosten te beheersen zullen voortzetten, onze distributie verder zullen uitbouwen, onze samenwerkingsverbanden zullen versterken en hard zullen werken aan onze prijsstellingbeleid en ons risicomanagement.

Door zich te richten op zijn kernactiviteiten is AEGON sterk gepositioneerd om de groeiende markten te bedienen. Bovendien blijven we flexibel en in staat om ons aan te passen aan en te profiteren van nieuwe mogelijkheden die zich op de markten voordoen...

Ik wil van deze gelegenheid gebruik maken om onze Raad van Commissarissen, mijn collega's in de Raad van Bestuur, alle AEGON-medewerkers, partners, tussenpersonen, polishouders en vanzelfsprekend u, onze aandeelhouders, te bedanken voor uw steun.

Ik geef nu het woord aan Jos Streppel, die meer gedetailleerd zal ingaan op de resultaten over 2002.

Dank u voor uw aandacht.



Jos B.M. Streppel

**Lid Raad van Bestuur
AEGON N.V.**

**Algemene Vergadering van Aandeelhouders
Den Haag, 17 april 2003**

- ◆ **Resultaten 2002**
- ◆ **Klare taal**
- ◆ **Landenunits in 2002**
- ◆ **Kapitaalmanagement**
- ◆ **Herstructurering**
- ◆ **Financiële verslaglegging**

(In miljoenen euro's m.u.v. cijfers per aandeel)

2002



Nettowinst	1.547	- 35 %
Nettowinst per aandeel	1,08	- 39 %
Winst voor belasting	1.849	- 43 %
Totale omzet	31.144	- 2 %
Totaal activa	238.206	-10 %

(Jaarverslag AEGON Groep pagina 30 e.v.)

A background image showing a document with the AEGON logo and the text 'First six months 2002' visible.

‘Klare taal voor een beter begrip van AEGON’

- ◆ Overlopende acquisitiekosten
- ◆ Producten met een gegarandeerde uitkering

(Jaarverslag AEGON Groep pagina 9 e.v. en pagina 33 e.v.)

Nettowinst (bedragen in miljoenen)		2002	△
Amerika	\$	916	- 36 %
Nederland	€	523	- 25 %
Verenigd Koninkrijk	£	112	- 32 %
Overige landen	€	52	- 15 %
Totaal	€	1.547	- 35 %

(Jaarverslag AEGON Groep pagina 18 e.v.)

Vermogensbasis (per 31 december 2002)	miljoenen euro's	% van totaal
Eigen vermogen	14.231	70,9 %
Risicodragend waardepapier	2.008	10,0 %
Achtergestelde leningen	616	3,1 %
Langlopende leningen gerelateerd aan verzekeringsactiviteiten	3.203	16,0 %
Totaal vermogensbasis	20.058	100 %

(Jaarverslag AEGON Groep pagina 37 e.v.)

Vermogensherstructurering

- ◆ Niet-verwaterend
- ◆ Versterking eigen vermogen
- ◆ Aanvullende storting op bestaande preferente aandelen
- ◆ Grotere vrije verhandelbaarheid aandelen AEGON N.V.

- ◆ **Uitbreiding verslaglegging**
- ◆ **Embedded value**
- ◆ **IAS**



STAYINGPOWER

